


**ŠIAULIŲ VALSTYBINĖS KOLEGIJOS  
VERSLO IR TECHNOLOGIJŲ FAKULTETO  
VERSLO IR APSKAITOS KATEDROS  
FINANSŲ STUDIJŲ PROGRAMOS KOMITETAS**

TVIRTINU  
Verslo ir technologijų fakulteto  
dekanas

  
Saulius Palepšaitis

**FINANSŲ STUDIJŲ PROGRAMOS  
IŠORINIO VERTINIMO EKSPERTŲ  
REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA**

2019-12-04

*Finansų studijų programos* (toliau – studijų programa) (valstybinis kodas – 653N30004, 6531LX080) tarptautinis vertinimas buvo vykdomas 2016 m. gruodžio 8 d. Atsižvelgiant į 2017 m. ekspertinio vertinimo išvadą, Studijų kokybės vertinimo centro sprendimu *studijų programa* įvertinta teigiamai ir *akredituota 3 metams* (iki 2020 m. rugpjūčio 31 d.).

Siekiant įgyvendinti išorinio vertinimo ekspertų pateiktas rekomendacijas studijų programos kokybei tobulinti ir vertinimo bei savianalizės metu nustatytoms silpnybėms šalinti, buvo vykdoma studijų programos *išorinio vertinimo paskesnė veikla*: parengtas Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planas (pritarta Verslo ir apskaitos katedros posėdžio 2017-05-17 protokolo Nr. VT21-8 nutarimu, Verslo ir technologijų fakulteto tarybos posėdžio 2017-05-24 protokolo Nr. VT4-6 nutarimu), kuriame numatytos konkrečios rekomendacijų įgyvendinimo priemonės, joms įgyvendinti paskirti atsakingi asmenys, numatyti įgyvendinimo terminai.

Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos, jų įgyvendinimo rezultatai ir pagrindimas pateikti lentelėje.

**Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos, jų įgyvendinimo rezultatai ir pagrindimas**

Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimo rezultatai ir pagrindimas
1. Kolegija turėtų formalizuoti ir įgyvendinti studijų rezultatų priežiūros tvarką, pvz., nepriklausomas fakulteto ar kolegijos lygiu įsteigtas komitetas galėtų apžvelgti pasiektus studijų rezultatus	Rekomendacijai įgyvendinti Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane numatytas dalykų, kurių vidurkis yra slenkstinio arba puikaus pasiekimų lygmens, studijų rezultatų pasiekimo lygio analizavimas ir analizės rezultatų svarstymas Katedros posėdyje. Studijų rezultatų pasiekimo lygio analizės rezultatai kasmet svarstomi Katedroje. Tačiau tik 2017-2018 m. m. studijų rezultatų pasiekimo lygio vidurkis buvo slenkstinio lygmens: <ul style="list-style-type: none"><li>• rudens semestro (F15 grupės Finansų ir investicijų valdymo (dalyko / praktikos) vidurkis - 6,33; F16 grupės Finansinės apskaitos (dalyko / praktikos) vidurkis - 6,00, Mokesčių sistemos vidurkis – 5,67). Analizės rezultatai svarstyti Katedros posėdyje 2018-03-22 protokolo Nr. VT21-3.</li><li>• pavasario semestro (F16 grupės Valdymo apskaitos vidurkis - 6,6, Įmonės veiklos finansinės analizės (dalyko / praktikos) vidurkis - 6. Analizės rezultatai svarstyti Katedros posėdyje 2018-10-26 protokolo Nr. VT21-16.</li></ul> Nutarta rekomenduoti Finansų studijų programos komitetui organizuoti pokalbį / diskusiją su programos dėstytojais dėl studijų rezultatų pasiekiamumo. Su programos dėstytojais aptarus anksčiau minėtų dalykų studijų rezultatų pasiekimo lygį, nustatyta, kad pagrindinė priežastis, sąlygojusi slenkstinį pasiekimų lygį yra prastas paskaitų lankomumas, nes dalis studentų dirba, augina vaikus ir ne visada gali lankyti paskaitas. Nors dėstytojais

	<p>rekomenduoja nelankantiems paskaitų studentams ateiti į konsultacijas, tačiau ne visi studentai į jas atvyksta. Siekdami užtikrinti galimybes konsultuotis nuotoliniu būdu negalintiems paskaitų lankyti studentams, yra rengiami / parengti dalykų nuotolinių studijų kursai, kuriuose numatytos konsultacijos ar diskusijos nuotoliniu būdu.</p>
<p>2. Papildomi studijų rezultatai turėtų būti nustatyti atskiriems studijų dalykams, kuriems šiuo metu nustatyti tik keli studijų rezultatai. Be to, privalomuose dalykuose turėtų būti skiriamas didesnis dėmesys naujovėms, ypač finansų srities ir (arba) su finansais susijusių informacinių technologijų naujovėms. Taip pat etikos bei atitikties klausimai galėtų būti labiau atspindėti studijų programoje, peržiūrint studijų rezultatus</p>	<p>Rekomendacija įgyvendinama. 2019 m. buvo atnaujintas studijų planas, patvirtintas 2019-06-19 Akademinės tarybos nutarimu Nr. ATN-14. Vadovaujantis Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planu, dalykų, kuriems buvo nustatyti tik keli studijų rezultatai (Verslo ir finansų užsienio kalba, Taikomųjų tyrimų metodologija, Finansinė apskaita, Finansų ir investicijų valdymas, Viešieji pirkimai, Projektų rengimas ir valdymas) aprašai atnaujinami 2019-2020 m. m. Pirmo semestro dalykų: <i>Apskaitos pagrindai, Ekonomika, Taikomoji matematika, Teisė, Rinkodara, Specialybės kalba, Verslo ir finansų užsienio kalba</i> atnaujinti aprašai svarstyti Finansų studijų programos komiteto 2019-11-06 protokolo Nr. PK3-7. Antro semestro dalykų: <i>Vadyba, Aplinkos ir žmonių sauga, Finansai, Finansinė apskaita, Mokesčių sistema, Verslo etika ir socialinė atsakomybė, Kūno kultūra</i> atnaujintus aprašus numatyta svarstyti Finansų studijų programos komiteto posėdyje 2020 m. sausio mėn. Kitų semestrų atnaujintus dalykų aprašus numatoma svarstyti Finansų studijų programos komiteto posėdyje 2020 m. kovo mėn.</p>
<p>3. Reikėtų skatinti ir įgyvendinti didesnę tarptautiškumą (pirmiausia, išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų atžvilgiu), daugiau dalykų dėstyti anglų kalba, taip keliant personalo anglų kalbos mokėjimo lygį</p>	<p>Rekomendacijai įgyvendinti kasmet teikiamos paraiškos LR ŠMSM skelbiamame konkurse dėl paramos užsienio dėstytojams, kviečiant užsienio šalių aukštųjų mokyklų dėstytojus dėstyti programos studentams: 2017 m. pateiktos 3 užsienio institucijų dėstytojų paraiškos Švietimo mainų paramos fondui, 2018 m. – 1 užsienio institucijos dėstytojo, 2019 m. - 6 užsienio institucijų dėstytojų. Dėstytojai iš užsienio šalių atvyksta pagal Erasmus+ programą, dalyvaudami tarptautinėje savaitėje Kolegijoje. 2017 m. programos studentams dėstė 3 dėstytojai iš Kaukazo tarptautinio universiteto (Gruzija) ir Buhalterinės apskaitos ir finansų kolegijos (Latvija). 2018 m. – 2 dėstytojai iš Kvidzyno Povislanska aukštosios mokyklos (Lenkija) ir Baltijos tarptautinės akademijos (Latvija). 2019 m. – 2 dėstytojai iš Istanbul Arel University (Turkija) ir University of Miskolc (Vengrija). Pagal Erasmus+ mainų programą 2017 m. 3 programos dėstytojai vyko į Graikijos, Italijos aukštąsias mokyklas dėstyti vizitams, 1 dėstytojas į mokymosi vizitą į Kiprą; 2018 m. 1 dėstytojas vyko į mokymosi vizitus Slovėnijoje ir Ispanijoje pagal projektą „Kurk: kurianti, unikali, rūpestinga karta“, 2 dėstytojai vyko į dėstyti vizitus Ispanijoje; 2019 m. 4 dėstytojai vyko į dėstyti vizitus Gruziją, Ispaniją ir Graikiją pagal Erasmus+ mainų programą. 2019 m. programos dėstytojai tobulino akademinės anglų kalbos gebėjimus, dalyvaudami kolegijos organizuojuose VDU Užsienio kalbų instituto mokymuose. 2017 m. į katedrą atvyko iš viso 29 studentai (Turkija, Italija, Ukraina, Latvija), iš jų į programą atvyko 1 studentas (Ukraina). 2018 m. į katedrą atvyko iš viso 22 studentai (Turkija, Italija, Ispanija, Latvija) iš jų į programą atvyko 4 studentai (Latvija). 2019 m. į katedrą atvyko 32 studentai (Turkija, Latvija, Italija, Graikija, Ispanija), iš jų į programą - 17 studentų (Turkija, Latvija, Italija, Graikija). Rekomendacijai įgyvendinti Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane numatytas parengti Erasmus+ langas rudens ir pavasario semestru. Užsienio studentams siūloma studijuoti iš viso 20 dalykų anglų kalba. Yra rengiami / parengti šių dalykų nuotolinių studijų kursai: Finansai (anglų k.), Mokesčių sistema (anglų k.), Inovacijos ir projektų rengimas ir valdymas (anglų k.), Finansų rinkos (anglų k.), Ekonomika (anglų k.).</p>
<p>4. Reikia imtis veiksmų, siekiant stabilizuoti dėstytojų kaitą, taip sumažinant netikrumą ir</p>	<p>Rekomendacijai įgyvendinti Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane numatytas dėstytojų kaitos stabilizavimas, vadovaujantis Kolegijoje patvirtinta tvarka<sup>1</sup>. Kolegijoje kasmet skelbiamas viešas konkursas dėstytojo pareigoms eiti 5 m. kadencijai. Beveik visi 2017-2020 m. programos dėstytojai dirbo laimėję viešą konkursą dėstytojo pareigoms eiti,</p>

<sup>1</sup> Šiaulių valstybinės kolegijos dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti tvarkos aprašas, patvirtintas Akademinės tarybos 2011 m. gegužės 3 d. nutarimu Nr. ATN-29 (2019 m. rugpjūčio 30 d. nutarimo Nr. ATN-20 redakcija)

turint pastovų personalą	iš jų 1 – kviestinis dėstytojas. 2017-2018 m. m. programoje dirbo 10 dėstytojų, iš kurių 9 nuolatiniai dėstytojai. 2018-2019 m. m. programoje dirbo 6 dėstytojai iš kurių 5 nuolatiniai dėstytojai. 2019-2020 m. m. dirba 13 dėstytojų, iš kurių 11 nuolatiniai dėstytojai.
5. Studijų medžiagą - vadovėlius ir straipsnius - reikia atnaujinti, į privalomosios literatūros sąrašą įtraukti medžiagą užsienio (anglų) kalba ir nustatyti aiškias taisykles dėl užsienio literatūros naudojimo kursiniuose bei baigiamuosiuose darbuose	Rekomendacijai įgyvendinti Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane numatytas dalykų aprašų atnaujinimas, įtraukiant į privalomosios literatūros sąrašą literatūrą užsienio (anglų) kalba ir numatant minimalų užsienio literatūros šaltinių naudojimo kursiniuose ir baigiamuosiuose darbuose skaičių. Pirmo semestro dalykų: <i>Apskaitos pagrindai, Ekonomika, Taikomoji matematika, Teisė, Rinkodara, Specialybės kalba, Verslo ir finansų užsienio kalba</i> atnaujinti aprašai svarstyti Finansų studijų programos komiteto 2019-11-06 protokolo Nr. PK3-7. Antro semestro dalykų: <i>Vadyba, Aplinkos ir žmonių sauga, Finansai, Finansinė apskaita, Mokesčių sistema, Verslo etika ir socialinė atsakomybė, Kūno kultūra</i> atnaujintus aprašus numatyta svarstyti Finansų studijų programos komiteto posėdyje 2020 m. sausio mėn. Kitų semestrų atnaujintus dalykų aprašus, įskaitant Kursinio darbo ir Baigiamojo darbo aprašus, numatoma svarstyti Finansų studijų programos komiteto posėdyje 2020 m. kovo mėn.
6. Pageidautinas didesnis dėstytojų dalyvavimas tyrimuose, ypač trečiųjų šalių tyrimų projektuose, ir publikacijų skelbimas tarptautiniu mastu pripažintuose ir indeksuojamuose žurnaluose. Be to, fakultetas galėtų apsvarstyti, kaip aktyviau skatinti studentų tiriamąją veiklą, įskaitant publikacijų skelbimą, ir įtraukti (gabesnius) studentus į fakulteto ar kolegijos vykdomą su tyrimais susijusią veiklą	<p>Įgyvendinant rekomendaciją, dėstytojai kasmet vis aktyviau dalyvauja tiriamojame veikloje. 2017 m. programos dėstytojai parengė 3 publikacijas (B. Balčytienė, K. Gideikienė „Viešojo sektoriaus subjektų apskaitos darbuotojų darbo užmokesčio analizė“ // Studijos kintančioje verslo aplinkoje: straipsnių rinkinys; Ž. Kavaliauskienė „Employee's organizational commitment measurement based on metastudy“ // Professional studies: theory and practice: Social sciences: Humanities / Šiauliai State College, Tallinn University of Applied Sciences; I. Vaičiulytė „Assessment of market reaction on the share performance on the basis of its visualization in 2D space“ // Journal of Business Economics and Management), perskaitė 5 pranešimus tarptautinėse konferencijose, iš jų vienas – Latvijoje (R. Bužinskienė „The Impact of Intangible Assets on the Market Value of Companies in Lithuania“, Latvija; P. Papšienė, J. Andriulienė Nervous system topographic macroarchitecture; P. Papšienė, N. Vilkaitė-Vaitonė Model of system of global environment communication with organization; F. Smolenskienė, R. Šivickienė „Akcijų rinkų indeksų poveikio makroekonominiams procesams vertinimas Pabaltijo šalyse“; R. Šivickienė „Tiesioginių užsienio investicijų poveikio šalies darbo produktyvumui vertinimas“).</p> <p>2018 m. programos dėstytojai parengė 3 publikacijas (R. Bužinskienė „Assessing development of the energy independence strategy in the Baltic States“ // Time of challenges and opportunities: problems, solutions and prospects: VIII international, scientific and practical conference of young scientists and students, Latvija; F. Smolenskienė, R. Šivickienė „The impact of the crisis of the milk industry sector on the performance profitability indicators of the AB „Pieno Žvaigždės“ // Time of challenges and opportunities: problems, solutions and prospects: VIII international, scientific and practical conference of young scientists and students, Latvija; R. Bužinskienė „Atsinaujančių energijos išteklių panaudojimo vertinimas“ // Žemės ūkio mokslai), atliko 1 užsakomąjį taikomąjį tyrimą „Verslo ir pasiekimų parodos Šiauliai/18 klientų apklausa“ (MT-14), perskaitė 6 pranešimus tarptautinėse konferencijose, iš jų - 1 Ispanijoje ir 1 Portugalijoje (R. Bužinskienė „Nematerialieji ištekliai kaip verslo vertės didinimo potencialas“; V. Steponavičienė, J. Urnikienė „Agile projektų valdymo metodika IT projektų kūrimui aukštojoje mokykloje“; R. Pocevičienė „Tarpkultūrinė komunikacija – būtina sėkmingos ir konstruktyvios tarpkultūrinės komunikacijos prielaida“; R. Pocevičienė „Opportunities and Challenges of Knowledge Management on Electronic Platform for Adult Learning in Europe“; International Conference – Forum „Big Data: as novas fontes de informação e conhecimento“ („Dideli duomenys: nauji informacijos ir žinių šaltiniai“), Portugalija; R. Pocevičienė „Self-Directed Learning of Adult Educators by the Electronic Platform for Adult Learning in Europe: Opportunities and Challenges“; International Conference – Congress „Sobre Vulnerabilidad y Cultura Digital“, Ispanija; R. Pocevičienė, S. Turskienė „E- mokymosi platformos kaip atvirieji švietimo ištekliai: privalumai ir iššūkiai)</p> <p>2019 m. programos dėstytojai parengė 10 publikacijų R. Bužinskienė „Impact of the Renewable Energy Development in Lithuania's Energy Economy // European journal of sustainable development, Rome: European Center Sustainable Development; R. Bužinskienė „Master Budget Formation in Private Companies“ // Professional Studies:</p>

	<p>Theory and Practice; R. Bužinskienė „Framework for Assessing the Structure of Corporate Intangible Assets". Economic and Managerial Spectrum. Slovak Republic: University of Zilina; R. Bužinskienė, L. Meškienė „Atsinaujinančių energijos šaltinių svarba klimato pokyčiams“ Studijos kintančioje verslo aplinkoje: straipsnių rinkinys; Ž. Kavaliauskienė, L. Šalkauskienė „Labor Force Trends in 2019: Managers and Employees' Approach“ // Professional Studies: Theory and Practice; Ž. Kavaliauskienė „Impact of Influencers on a Consumer Decision to Purchase“ // Professional Studies: Theory and Practice; F. Smolenskienė, R. Šivickienė „Pieno pramonės sektoriaus aplinkos veiksmų poveikis AB „Pieno žvaigždės“ veiklos, pelningumo ir mokumo rodiklių pokyčiams“ // Studijos kintančioje verslo aplinkoje: straipsnių rinkinys; L. Gasparėnienė, R. Remeikienė, R. Šivickienė „Impact of foreign direct investment on tax revenue“ // Whither our economies - 2019: international scientific conference: conference proceedings; R. Šivickienė „Foreign direct investment theories: analysis of main FDI theories“ // Time of challenges and opportunities: problems, solutions and prospects : IX international, scientific and practical conference of young scientists and students, Latvija; A. Padgureckienė „Effect of Risk Capital on Country's Competitiveness: Theoretical Aspects“ // Professional Studies: Theory and Practice), atliko 2 užsakomuosius taikomuosius tyrimus „Skalbimo paslaugos modernizavimo projektas“ (MT-2) ir „Skalbimo paslaugos konkurencingumo veiksmų analizė“ (MT-3), perskaitė 6 pranešimus, tarptautinėse konferencijose, iš jų - 1 Italijoje ir 1 Suomijoje (R. Bužinskienė „Impact of the Renewable Energy Development in Lithuania's Energy Economy“, Italija; R. Bužinskienė „Measurement the Structure of Intangible Assets' Financial and Non-Financial Information“, Suomija; R. Bužinskienė, L. Meškienė „Atsinaujinančių energijos šaltinių svarba klimato pokyčiams, Ž. Kavaliauskienė, L. Šalkauskienė „Darbo jėgos tendencijos 2019 m.: vadovų ir darbuotojų požiūris“, F. Smolenskienė, R. Šivickienė „Pieno pramonės sektoriaus aplinkos veiksmų poveikis AB „Pieno žvaigždės“ veiklos, pelningumo ir mokumo rodiklių pokyčiams“, L. Kušleikienė, F. Smolenskienė, R. Šivickienė „Tiesioginių užsienio investicijų poveikio Lietuvos mokestinėms pajamoms vertinimas“).</p> <p>2017 m. studentai perskaitė 3 pranešimus tarptautinėje studentų konferencijoje (M. Богомолов „Содержание бюджета и его роль в социально-экономическом развитии“, L. Lukošūtė „AB „Šiaulių banko“ verslo klientų kreditavimo paslaugų analizė“, S. Kasiliauskaitė „UAB „Tranzitas“ pinigų srautų ataskaitos formavimas, duomenų analizė ir prognozavimas“), 2018 m. – 3 pranešimus (S. Venckutė „UAB „Saldos prekyba“ pirkėjų skolų vertinimas“, G. Jonkauskytė „UAB „Eventus Group“ pinigų srautų ataskaitos sudarymas ir analizė“, J. Žilinskytė „UAB „Dviratis“ savikainos vertinimas“)</p> <p>2019 m. paskelbtos 2 studentų publikacijos (K. Pociūtė, S. Venckutė „Šiaulių valstybinės kolegijos studentų asmeninių finansų vertinimas“, S. Venckutė, K. Pociūtė „Emigracijos problema Lietuvoje: priežastys ir pasekmės“)</p>
<p>7. Būtina įsigyti antiplagijavimo programą ir reguliariai ją naudoti tikrinant baigiamuosius darbus, o el. mokymosi aplinkas galima sujungti į centrinę elektroninę studijų platformą</p>	<p>Įgyvendinant rekomendaciją, kasmet baigiamieji darbai tikrinami eLABa sistemoje. Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane numatytas nuotolinių studijų kursų parengimas Moodle aplinkoje. Iki išorinio vertinimo parengti Taikomųjų tyrimų metodologijos, Valdymo apskaitos, Verslo rizikos valdymo, Audito pagrindų, Finansų pagrindų ir Verslo matematikos nuotolinių studijų kursai ir aprobuoti kaip metodinės priemonės. 2019 m. aprobuotas kaip metodinė priemonė Mokesčių sistemos dalyko nuotolinių studijų kursas. Yra rengiami / parengti šių dalykų nuotolinių studijų kursai: Finansai (anglų k.), Mokesčių sistema (anglų k.), Projektų rengimas ir valdymas (lietuvių k.), Inovacijos ir projektų rengimas ir valdymas (anglų k.), Finansų rinkos (anglų k.), Ekonomika (anglų k.).</p>
<p>8. Kalbant apie baigiamųjų darbų temas ir kokybę, yra kur tobulėti. Apskritai, siekiant išvengti panašių temų kartojimosi baigiamuosiuose darbuose, tačiau naudojant tuos pačius metodus ir teorinį jų pagrindą, ekspertų grupė rekomenduoja rinktis temas</p>	<p>Įgyvendinant rekomendaciją, numatyta atnaujinti Kursinio darbo ir Baigiamojo darbo aprašus, numatant minimalų užsienio literatūros šaltinių naudojimo kursiniuose ir baigiamuosiuose darbuose skaičių. Atnaujinti aprašai bus svarstomi Finansų studijų programos komiteto posėdyje 2020 m. kovo mėn. Baigiamųjų darbų santraukų kokybę užtikrinama, vadovaujantis Šiaulių valstybinės kolegijos socialinių mokslų srities studijų programų baigiamojo darbo rengimo, gynimo ir vertinimo tvarkos aprašo reikalavimais. Baigiamieji darbai tikrinami eLABa sistemoje. Organizuotos apskritojo stalo diskusijos su socialiniais partneriais, darbdaviais, priimančiais į praktiką studentus (Finansų ir Buhalterinės apskaitos studijų programų komitetų 2019-06-20 protokolas Nr. PK3-6). Diskusijos metu aptartas studentų</p>

iš įvairių finansų sričių. Šiuo metu santraukos anglų kalba yra prastos kokybės, o santraukų struktūra ir net teksto dalys keliais atvejais buvo nukopijuota. Be to, ne visuose baigiamuosiuose darbuose naudota užsienio literatūra	pasirengimas praktikoms įmonėse, organizacijose; užsakomųjų baigiamųjų darbų ir taikomųjų tyrimų poreikis 2019-2020 m. m. ir kt.
9. Reikėtų sistemingsiau rinkti dėstytojų grįžtamąjį ryšį, taip pat strateginiu lygiu įtraukti socialinius partnerius, o ne vien tik susitelkti į studijų programos vykdymą	Siekiant nustatyti darbo rinkos poreikį ir studentų pasirengimą profesinei veiklai, organizuotos apskritojų stalo diskusijos su socialiniais partneriais, darbdaviais, priimančiais į praktiką studentus (Išplėstinis Tarptautinio verslo, Finansų ir Būhalterinės apskaitos studijų programų komitetų 2018-10-18 protokolai Nr. PK3-9, Finansų studijų programos komiteto 2019-05-02 protokolai Nr. PK3-5). Rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane numatytas dėstytojų nuomonės apie programos kokybę tyrimas bus atliekamas 2019-2020 m. m. pavasario semestre.
10. Reikėtų labiau orientuotis ir kokybės užtikrinimo ir vadybos sistemos standartų ir veiksmingumo gerinimą, siekiant gauti patikimus duomenis, aktyviai nustatyti problemas ir tobulintinas sritis, ir reaguoti laiku, nuosekliai ir veiksmingai	Siekiant gauti patikimus duomenis, aktyviai nustatyti problemas ir tobulintinas sritis, ir reaguoti laiku, nuosekliai ir veiksmingai, 2018 m. Kolegijoje įdiegta el. žiniaraščių sistema, sudaranti galimybę vykdyti nuolatinę studijų rezultatų stebėseną ir reaguoti laiku, kadangi studentų pasiekimai į el. žiniaraščius įrašomi nuolat semestro, sesijų ir kitų studijų rezultatų įvertinimo metu. Semestro metu tarpiniai studentų studijų pasiekimai aptariami katedros, dekanato posėdžių metu.

Studijų programos komiteto  
pirmininkė

Erika Jonušienė

Pritarta  
Verslo ir technologijų fakulteto  
tarybos posėdžio  
2020-01-08 protokolo Nr. VT4-1 nutarimu.